

# いわて企業マネージャー養成プログラム

## ● 研修のねらい

企業が存続・繁栄していくためには、将来トップを支えることとなる**後継者・中堅マネージャーの養成**が不可欠となります。

この講座では、経営幹部・管理者に求められるテーマを「経営理念・戦略」「計数の理解」「リーダーシップ」の3つに絞り、実習と体験学習を主体に体系的に指導します。



## ● 開催概要

- 対象 経営者・後継者(候補者)・管理者
- 定員 20名程度
- 開催日 2日間×3回シリーズになります  
第1講 7/23(火)～24(水)  
第2講 9/3(火)～4(水)  
第3講 10/8(火)～9(水)
- 会場 盛岡市内(中心街)で開催します
- 受講料 50,000円(賛助会員は25,000円)  
※賛助会員は1口につき1名を対象とします  
※支払:研修終了後に納入通知書を送付します
- 宿泊 要す場合には各自手配ください
- 交流会 第1講初日(7/23)に開催予定  
希望者のみ、料金・詳細は後日ご案内します
- 持参品 筆記用具、ノート、電卓(スマホ可)
- その他
  - 全研修時間の3分の2以上の出席者に修了証書を交付します。
  - 服装は自由です。
  - 昼食は会場内でとることが出来ます
  - 昼食の休憩を1時間とります。

## ● 講師紹介

株式会社MELソリューション  
代表取締役会長 安田 芳樹(第1・3講)  
株式会社MELコンサルティング  
代表取締役社長 渡辺 晴樹(第2講)

### 【エム・イー・エル】

(MELソリューション、MELコンサルティング)  
「経営戦略」を基軸に、コンサルティング・企業研修・経営診断・経営計画策定・人事システムの構築を主たる業務としています。

岩手県内でも企業指導のほか、当センターの各種セミナーを担当し、特に「中小企業経営者大学」では、昭和49年度から平成16年度までの間に1,600名を越す経営者・後継者を指導しました。

### 「安田 芳樹」

昭和31年三重県生まれ。中央大学法学部を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画達成に向けての人材育成・経営指導を幅広く担当。中小企業大学の講師も務める。

### 「渡辺 晴樹」

昭和28年東京都生まれ。日本大学大学院生産工学研究課程を卒業後、昭和53年エム・イー・エルに入社。経営計画策定から人事制度・労務を主に担当。麒麟ビール、三菱商事など大企業での指導実績も多い。

中堅マネージャー・後継者養成講座と同等の内容です

 公益財団法人 **いわて産業振興センター**

〒020-0857 岩手県盛岡市北飯岡2-4-26 先端技術センター2階  
電話: 019-631-3824 FAX: 019-631-3830  
E-mail: joho@joho-iwate.or.jp

# ～カリキュラム～

日 時		研修テーマ・内容	講師
1	7/23 (火) 9:00 ～ 18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ オリエンテーション 研修の進め方・研修に臨む心構え・自己紹介</li> <li>■ 次世代マネージャーの立場と役割 “マネジメント”の意味するもの、幹部・管理者への期待と役割</li> <li>■ 経営環境の変化と企業の対応 経営環境の「以前」と「これから」、存続する企業の条件とは</li> <li>■ わが社の経営戦略と計画策定 経営理念の実例研究、わが社の経営戦略と計画づくり</li> </ul>	安田 芳樹
	7/24 (水) 9:00 ～ 18:00		
2	9/3 (火) 9:00 ～ 18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 会社で使う計数の基礎 貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書を読む</li> <li>■ 計数による会社の現状把握 事例による経営分析演習、経営分析手法を習得する</li> <li>■ 5つの経営分析から会社の強み・弱みを把握する 成長性・収益性・採算性・安全性・生産性</li> <li>■ 分析結果から改善に向けて</li> </ul>	渡辺 晴樹
	9/4 (水) 9:00 ～ 18:00		
3	10/8 (火) 9:00 ～ 18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ マネジメントの定石と運用 コミュニケーション活動と相互信頼、リーダーシップの考え方 自己のスタイル分析と状況に応じたリーダーシップ</li> <li>■ 職場活性化に向けてのチームマネジメント 部下育成の基本、部下のタイプ別指導法、 コーチングによる部下指導、動機づけのテクニック</li> <li>■ チーム活動での時間管理と生産性向上</li> <li>■ リーダー行動計画の作成と自己宣言 自己の行動変革アクションプランの作成</li> </ul>	安田 芳樹
	10/9 (水) 9:00 ～ 18:00		

## R元年度 《いわて企業マネージャー養成プログラム》 受講申込書

令和 年 月 日

参加者名	役職・ 担当職種	年 齢	性 別	会社名：	代表者名：
				住所：〒	
				電話：	FAX：
				資本金： 円	業種：
				従業員数： 人	創業年月日：
				研修担当者名：	担当者 E-mail:

お申込みは FAX:019-631-3830 または E-mail:joho@joho-iwate.or.jp まで。