

# 中堅マネージャー・後継者養成講座

## ● 研修のねらい

企業が繁栄・存続していくためには、将来にトップを支えることとなる中堅管理者と後継者の養成が不可欠となります。

この講座では、管理者・後継者に要求されるテーマを「経営理念」、「計数の理解」、「リーダーシップ」の3つに絞り、実習と体験学習を主体に体系的に指導します。



## ● 開催概要

- 対象 経営者・後継者(候補者)、管理者
- 定員 20名程度
- 開催日 第1講 9/12(火)～13(水)  
第2講 10/11(水)～12(木)  
第3講 11/14(火)～15(水) } 1泊2日
- 会場 第1講 八幡平ハイツ (八幡平市)  
第2講 会場調整中  
第3講 いこいの村岩手 (八幡平市)
- 受講料 50,000円(賛助会員は40,000円)  
支払: 研修終了後に納入通知書を送付します。
- 宿泊料 1講座につき10,000円  
支払: 当日現金でお持ちください。
- 交流会 第3講初日(11/14)に開催予定  
希望者のみ別途料金、詳細は後日ご案内します。
- 持参品 **筆記用具、ノート、宿泊用具**
- その他
  - 全研修時間の3分の2以上の出席者に修了証書を交付します。
  - 服装は自由です。
  - 食事は4回(昼/夜/朝/昼)出ます。費用は、宿泊料に含まれています。
  - 昼食・夕食の休憩を1時間とります。

## ● 講師紹介

株式会社MELソリューション  
代表取締役会長 安田 芳樹(第1・3講)  
株式会社MELコンサルティング  
代表取締役社長 渡辺 晴樹(第2講)

【エム・イー・エル】  
(MELソリューション、MELコンサルティング)  
「経営戦略」を基軸に、コンサルティング、企業研修、経営診断、経営計画策定、人事システムの構築を主たる業務としています。  
岩手県内でも企業指導のほか、当センターの各種セミナーを担当し、特に「中小企業経営者大学」では、昭和49年度から平成16年度までの間に1,600名を超す経営者・後継者を指導しました。

《安田 芳樹》  
昭和31年三重県生まれ。中央大学法学部を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画達成に向けての人材育成・経営指導を幅広く担当。中小企業大学校の講師も務める。

《渡辺 晴樹》  
昭和28年東京都生まれ。日本大学大学院生産工学研究課を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画策定から人事制度・労務を主に担当。キンビール、三菱商事など大企業での指導実績も多い。

 公益財団法人 **いわて産業振興センター**

〒020-0857 岩手県盛岡市北飯岡2-4-26 先端技術センター2階  
電話: 019-631-3823 FAX: 019-631-3830  
E-mail: mono-aca@joho-iwate.or.jp

# ～カリキュラム～

日 時		研修テーマ・内容	講師
1	9/12 (火) 9:30 ～ 21:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ オリエンテーション 研修の進め方、研修に臨む心構え、自己紹介</li> <li>■ 中堅管理者の立場と役割 “管理”の意味するもの、中堅管理者への期待と役割</li> <li>■ 経営環境の変化と企業の対応 経営環境の「以前」と「これから」、存続する企業の条件</li> <li>■ わが社の経営戦略と計画 ① 経営理念の実例研究、わが社の経営理念と経営戦略</li> </ul>	安田 芳樹
	9/13 (水) 8:30 ～ 17:00		
2	10/11 (水) 9:30 ～ 21:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 会社で使う計数の基礎 貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書を読む</li> <li>■ 計数による会社の現状把握 事例による経営分析演習、わが社の経営分析から見る強み・弱み</li> <li>■ わが社の経営戦略と計画 ② 経営分析結果から戦略・計画への展開</li> </ul>	渡辺 晴樹
	10/12 (木) 8:30 ～ 17:00		
3	11/14 (火) 9:30 ～ 17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ マネジメントの定石と運用 リーダーシップの考え方、リーダーシップのスタイル分析</li> <li>■ 職場活性化に向けてのチームマネジメント 問題解決の基本、部下のタイプ別指導法、動機づけのテクニック</li> <li>■ リーダー行動計画の作成と自己宣言 自己の行動変革アクションプランの作成</li> </ul>	安田 芳樹
	11/15 (水) 8:30 ～ 17:00		
		※第3講の初日（11/14）18:00より交流会	

## 平成29年度 《中堅マネージャー・後継者養成講座》 受講申込書

平成29年 月 日

参加者名	役職・ 担当職種	年 齢	性 別	会社名：	代表者名：
				住所：〒	
				電話：	FAX：
				資本金： 円	業種：
				従業員数： 人	創業年月日：
				研修担当者名：	担当者 E-mail:

お申込みは FAX:019-631-3830 または E-mail:mono-aca@joho-iwate.or.jp まで。